

## Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro Estado de Actividades

## Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024

(Cifras en Pesos)		
CONCEPTO	SEPTIEMBRE	DICIEMBRE
IGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
gresos de Gestión:	3,303,928.85	977,287.52
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	218.19	3,369.52
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,303,710.66	973,918.00
articipaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de portaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,840,395,768.95	11,478,105,310.55
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	6,192,489,464.95	9,214,016,890.98
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,647,906,304.00	2,264,088,419.57
tros Ingresos y Beneficios	296,255.57	918,191.46
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	296,255.57	918,191.46
otal de Ingresos y Otros Beneficios	7,843,995,953.37	11,480,000,789.53
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	7,289,378,527.72	10,854,204,806.24
Sevicios Personales	6,361,068,452.97	9,515,388,607.61
Materiales y Suministros	372,763,598.03	646,279,405.50
Servicios Generales	555,546,476.72	692,536,793.13
ransferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	126,451,077.26	190,404,038.42
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	37,086,036.61	52,904,272.54
Pensiones y Jubilaciones	89,365,040.65	137,499,765.88
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0,00	0.00
Aportaciones	0,00	0.00
Convenios	0.00	0.00
ntereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	140,344,624.05	90,128,560.78
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	140,344,624.05	90,128,560.78
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
nversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
Total de Gastos Y Otras Pérdidas	7,556,174,229.03	11,134,737,405.43
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	287,821,724.34	345,263,384.10

C.P. S. JESÚS RAMOS RE JEFE DE DEPARTAMENTO DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS FINANCIERO

C.P. JOSÉ LOZANO VACA DIRECTOR DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA SUBCOORDINADOR SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

LIC. ÎNENE OUNTANAR MEJIA COORDINADORA GENERAL COORDINACIÓN/GENERAL DE USEBEQ